



**Local Development
Organization**
منظمة التنمية المحلية

شركاء من أجل التنمية

2019

الملف التعريفي



مقدمة

ما زالت الشعوب تدافع باحثة عن حياة حرة كريمة ومستقبل أفضل لبلادها ولأجيالها وبالرغم من كل الضنك والألم والحرمان الذي عاشه السوريون على مدار عقود طويلة وما زالوا فإنهم لم ولن يتوانوا عن تقديم التضحيات الجسام لتحقيق التغيير المطلوب لأجل شعبهم وبلادهم ولأجل تقديم منتجهم الحضاري ومشاركتهم في النهضة الإنسانية.

ومن رحم هذا الألم والمعاناة بدأ المجتمع السوري بإعادة تنظيم نفسه وبناء مؤسساته ليكون قادراً الاستجابة للاحتياجات الكبيرة والنهوض من جديد، وإن واحدة من أهم هذه المؤسسات هي المجالس المحلية في سوريا ومنظمات المجتمع المدني هذه المؤسسات تعبر عن إرادة المجتمعات المحلية وتسعى لتحقيق أهدافها وتطلعاتها وإدارة خدماتها، هذه البنى المدنية المنتخبة كان لديها الوعي الكافي لأن تطبق القوانين والأنظمة والسياسات العامة رغبة منها في الحفاظ على وحدة الأراضي السورية وعلى مؤسسات الدولة بعد تمييزها عن السلطات الديكتاتورية الحاكمة.

ولأجل المساهمة في دعم هذه المؤسسات والبنى المحلية وتمكينها من خدمة أهلنا قمنا مع عدد من الخبراء بتأسيس منظمة التنمية المحلية LDO كمنظمة متخصصة في دعم الإدارات المحلية ومنظمات المجتمع المدني في مجال الحوكمة والتنمية والاقتصاد المحلي والحوار المجتمعي وتقديم الخدمات الأساسية، ونأمل أن تكون نواة لعمل متخصص احترافي يساعد المجتمعات الساعية إلى الحرية على إعادة تنظيم أنفسها وفق معايير وقيم الحوكمة الرشيدة.

مجلس الإدارة

حول منظمة التنمية المحلية

منظمة مجتمع مدني غير حكومية متخصصة في مجال دعم الإدارات المحلية والبلديات ومنظمات المجتمع المدني وتقديم الخدمات الأساسية وإصدار الدراسات و المعلومات ، تم إنشاؤها مع بداية عام 2015 وتم تسجيلها في تركيا برقم 19154 - 270 تاريخ 14 / 4 / 2016 من قبل عدد من الفاعلين والمتخصصين في مجال الإدارة المحلية والحوكمة ، تتميز المنظمة بعلاقات وطيدة مع المجتمعات المحلية و المجالس المحلية في سوريا وشبكة من الخبراء المحليين، بالإضافة إلى أن أعضاء الهيئة الاستشارية لمنظمة التنمية المحلية متخصصين في مجالات متنوعة كالإدارة العامة، والقانون ، والاقتصاد، والتخطيط الاستراتيجي، والتطوير المؤسسي ويتوزعون في عدد من بلدان العالم.

مجالات العمل



الخدمات الأساسية



التنمية المجتمعية



تمكين المرأة



تنمية الاقتصاد
المحلي



الحوكمة والتنمية
المؤسسية

المكاتب الرئيسية في الداخل



رؤية المنظمة

منظمة رائدة قادرة على تطوير أداء الإدارات المحلية ومنظمات المجتمع المدني وفق معايير الحوكمة الرشيدة، لتفعيل دورها في خدمة المجتمع وتقديم الخدمات الأساسية وتعزيز الاقتصاد المحلي.

رسالة المنظمة

تنفيذ برامج الحوكمة في مجال تطوير القدرات المؤسسية والبشرية وتقديم الحلول الاستشارية وأنظمة المتابعة والتقييم وتقديم الخدمات الأساسية وإعداد الدراسات والأبحاث المتخصصة وتنظيم حملات التوعية وفعاليات الحوار المجتمعي، وذلك لصالح مؤسسات الإدارة المحلية ومجتمعاتها والمديريات المختصة ومنظمات المجتمع المدني، بغرض ترسيخ اللامركزية ومبادئ الحكم الرشيد وتعزيز المسؤولية المجتمعية والاستجابة للاحتياجات بما يحقق النماء والاستقرار للمجتمع.

منظومة قيم المنظمة

المثابرة: المثابرة هي بنت الإرادة وأم النجاح

هي مظهر فعلي من مظاهر ثقتنا بالمستقبل ، وضعناها نصب أعيننا للوصول إلى أهدافنا وتحقيق طموحاتنا .

التشاركية: نسعى لترسيخ منظومة تواصل بين مختلف الفاعلين تساعد حاملي التغيير والفئات المجتمعية الأخرى على إيجاد

نقطة التقاء لبلورة رؤية مشتركة للتغيير سواء من حيث تصور مضمونه، برمجته، تفعيله ثم تقييم نتائجه.

المصداقية: نحرص على الالتزام بأهدافنا وطموحاتنا وجديتنا في تقديم كل ما أفضّل لمجتمعنا في طريق الرقي والحضارة.

المسؤولية: نعمل على تكوين مجتمع إنساني راسخ بعيد عن فوضى السلوك وانحراف الأخلاق وهبوط القيم وتشريعه مدعاة

للفخر، والعمل على كل ما يعود على الفرد والمجتمع بالخير في إطار النزاهة الكاملة.

التميز: نسعى لتقديم مستويات أداء رفيعة، من خلال التحسين المستمر والإبداع المنظم عن طريق رعاية القدرات الإبداعية

للمعنيين وتقديم نظم مميزة تصوغ المستقبل وتجعله واقعاً.

الأهداف الاستراتيجية

1. تكوين شبكة من الخبراء المحليين والدوليين المختصين في مجالات الإدارة العامة والقانون والتنمية الاقتصادية والحوكمة الرشيدة والديمقراطية وحقوق الإنسان.
2. تقديم الدعم للمجالس المحلية ومنظمات المجتمع المدني لتطوير مواردها الذاتية وإيجاد مصادر مدرة للدخل لها وتطوير ادارتها للمشاريع وإعداد دراسات الجدوى الاقتصادية والبحث عن المنح وفرص التمويل وتنفيذ برامج التدريب الفني والتخصصي وتطبيق أنظمة المتابعة والتقييم.
3. تأهيل الباحثين والمختصين في قطاعات الإدارة المحلية وتخطيط المدن (الحضري والريفي) والاقتصاد المحلي ومنظمات المجتمع المدني في مجال الدراسات والبحث العلمي وجمع وتحليل المعلومات من خلال إلحاقهم ببرامج الدراسات العليا والمراكز البحثية الدولية.
4. توفير البنية التنظيمية والفنية لمنصات التواصل وتبادل المعلومات والخبرات وفعاليات الحوار المجتمعي المحلي وإدارة حملات التوعية المجتمعية في مجالات الحكم الرشيد والإدارة العامة والانتخابات والعدالة الانتقالية والسلم الأهلي وتمكين المرأة.
5. إعداد واصدار الأدلة الإرشادية والمعارية والأنظمة المالية والإدارية والسياسات والإجراءات والخرائط الفنية لصالح مؤسسات الإدارة المحلية ومنظمات المجتمع المدني.
6. تقديم الخدمات الأساسية في قطاعات البنية التحتية وتطوير المشاريع الإنتاجية والاستجابة للاحتياجات.
7. تفعيل منظومة دعم مؤسسي متكاملة تشمل نظام التخطيط الاستراتيجي وتطوير الأداء المؤسسي واستقطاب وتطوير الكوادر البشرية المتميزة واعتماد المنصات والأنظمة الإلكترونية والتطبيقات المتطورة وتنفيذها بشكل تدريجي.
8. تنمية المجتمعات، وذلك عن طريق البحث عن القوى والعوامل المختلفة، التي تحول دون النمو والتقدم الاجتماعي، مثل الظروف المعيشية السيئة وسوء الخدمات المقدمة والمساهمة في مكافحة هذه الأسباب أو التقليل من أثارها والاضرار التي تنتج عنها إلى أدنى حد ممكن.



البرامج والمشاريع

الحكومة والتنمية المؤسساتية

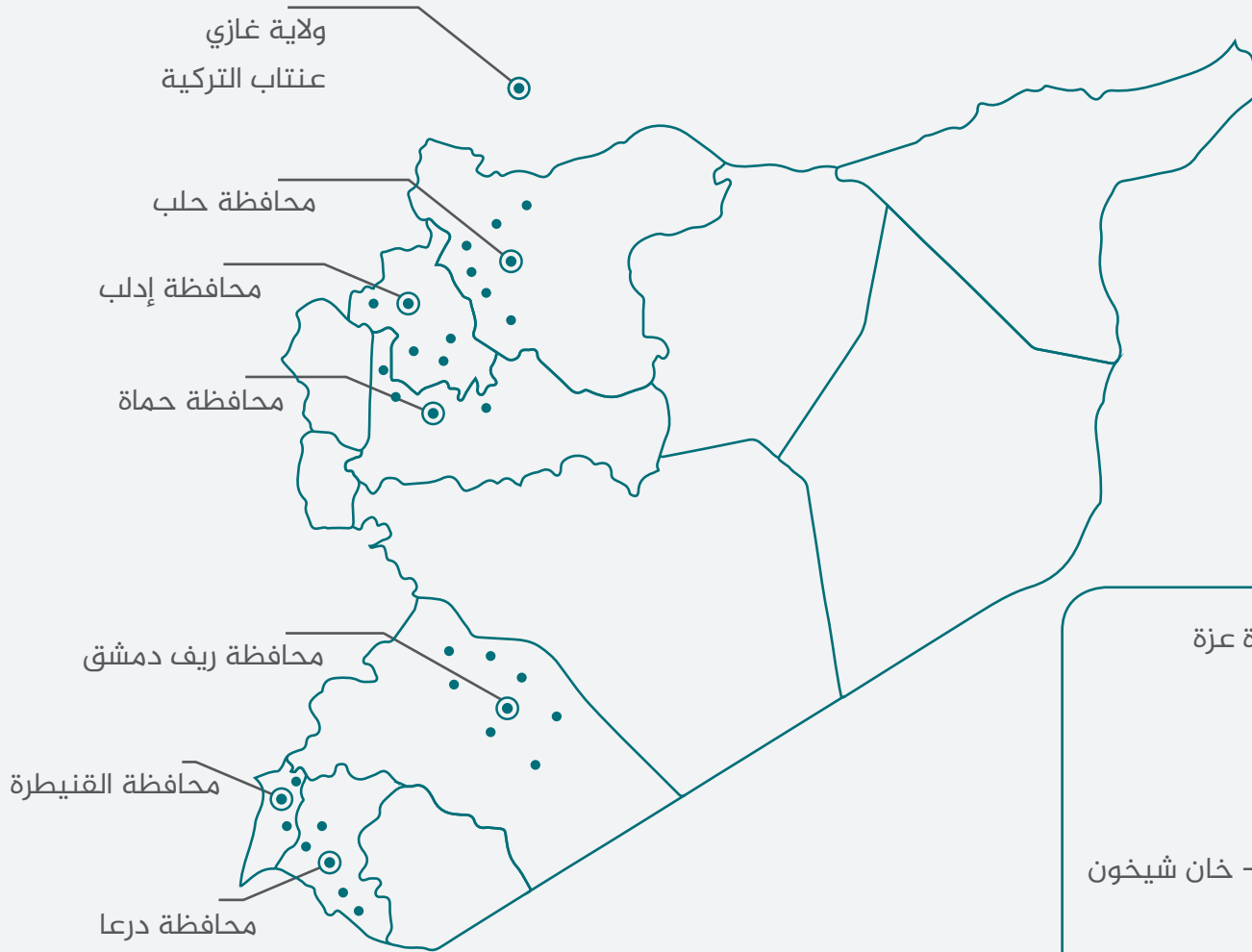
تنمية الاقتصاد المحلي

تمكين المرأة

التنمية المجتمعية

الخدمات الأساسية

توزع المشاريع في سوريا وتركيا



تركيا: ولاية غازي عنتاب

حلب: أثارب - كفر ناه - دارة عزة

حماة: قلعة المضيق

ريف دمشق: سقبا

إدلب: أريحا - معرة النعمان - خان شيخون

درعا: جاسم و ابطع

القنيطرة

الحكومة والتنمية المؤسساتية

إعداد وثيقة معايير أداء المجالس المحلية في سوريا P.S.O.L.C:

ملخص المشروع:

هي مجموعة من المعايير تم صياغتها ضمن ورشات عمل متبادلة بين عدة أطراف وهي:

- 30 مجلس من المجالس المحلية **LCs**
- 30 من منظمات المجتمع المدني **NGOs**
- 10 من المنظمات الدولية **INGOs**
- بالإضافة إلى استطلاع رأي على 100 مجلس محلي

هدف المشروع:

- وضع المعايير اللازمة لقياس أداء المجالس المحلية وذلك لمساعدة المجالس المحلية على رفع جودة الأداء وتحسين الخدمات التي يقدمها للمجتمع.

تم الخروج بوثيقة تتضمن 12 مبدأً من مبادئ الحكم الرشيد يندرج تحتها 70 معياراً و 181 مؤشر تساعد على التحقق من تطبيق المعايير

الحكومة والتنمية المؤسساتية

محور تشكيل المجالس



سيادة القانون
الانفتاح والشفافية
نزاهة الانتخابات
التمثيل والمشاركة

محور النظم الإدارية والمالية والرقابة



سيادة القانون
الإدارة المالية السليمة
الانفتاح والشفافية
الكفاءة والفاعلية
الكفاءة والقدرة
نزاهة الانتخابات
التمثيل والمشاركة

محور التنمية والخدمات



سيادة القانون
الاستدامة
الانفتاح والشفافية
الكفاءة والفاعلية
الاستجابة
المساءلة والمجاسبة
نزاهة الانتخابات
التمثيل والمشاركة

الحكومة والتنمية المؤسساتية

الدليل المالي للمجالس المحلية للمدن والبلدات والبلديات:

عقدت عدد من الجلسات المركزة واللقاءات التخصصية المباشرة وأيضاً عبر المنصات الإلكترونية بين المستشارين والمحاسبين في وزارة الإدارة المحلية ووزارة المالية والمجالس المحلية وفي نهاية المشروع عقدت ورشة عمل في مدينة غازي عنتاب التركية لعدد من المحاسبين الذين شاركوا في المشاورات من أجل إصدار الدليل المالي بصيغته النهائية المتفق عليها



تم طباعة هذا الدليل الإرشادي وتوزيعه على المجالس المحلية عبر مجالس المحافظات (ورقياً وإلكترونياً)

الحكومة والتنمية المؤسساتية

النظام الداخلي لمجالس الوحدات الإدارية ومكاتبها التنفيذية:

يعتبر النظام الداخلي للمجالس المحلية العصب الرئيسي الذي يضمن تعزيز العمل المؤسسي ويساعد أيضاً في رفع جودة الخدمة المقدمة للمواطنين، وقد تم إعداد النظام وفق استراتيجية الاعتماد على المنظومة القانونية والإدارية ما قبل 2011 مع موائمتها على الوضع الراهن في سوريا بغية توطيد مفهوم الدولة والحفاظ على مؤسساتها.



شارك بالإعداد:

1. عدد من المجالس المحلية
2. مجالس المحافظات
3. وزارة الإدارة المحلية في الحكومة السورية المؤقتة
4. لجنة خبراء

الحكومة والتنمية المؤسساتية

أطلس المعلومات الجغرافية السوري

باللغتين العربية والإنكليزية:

ركزنا في إعداده على ترسيخ التقسيمات الإدارية الصحيحة للمناطق والنواحي والوحدات الإدارية والتعداد السكاني لكل وحدة إدارية وفق إحصائية الأحوال المدنية بتاريخ: 2011 بالخلاصة التالية :



1. 23 مليون نسمة

2. مجالس محافظات : 14 محافظة

3. تقسيمات إدارية: 66 منطقة ، 280 ناحية

4. المجالس المحلية: 157 مدينة ، 502 بلدة ، 682 بلدية

الحكومة والتنمية المؤسساتية

مشروع خطوة

باللغتين العربية والإنكليزية:

يهدف المشروع إلى إنشاء فيلم قصير (أنيميشن/ Animation) ونشره بهدف التوعية بقوانين الإدارة المحلية واللوائح المؤقتة الصادرة عن الحكومة السورية المؤقتة بشكل مبسط:



لمشاهدة الفيديو



1. تحدثت الفلم عن مبادئ الإدارة في الوحدة المدنية
2. تم تنفيذ المشروع لمدة 4 أشهر
3. تم استهداف 450 مجلس محلي

هدف المشروع:

1. نشر الوعي حول أهمية التحول إلى الحكومة وتفعيل التنمية في المجتمع من خلال عرض مبادئ الإدارة المحلية والحكم الرشيد
2. تحويل المحتوى العلمي للقوانين إلى محتوى بسيط وقابل للفهم والنشر بين جميع الأوساط.

الحكومة والتنمية المؤسساتية

مشروع تطوير مجالس المدن

يهدف المشروع وبالشراكة مع المجالس المحلية في /أعزاز - سقبا - جاسم / الى ترسيخ مبادئ الحكم الرشيد وتعزيز الحوار والمسؤولية المجتمعية وتنمية الاقتصاد بما يساهم في الصمود والنماء للمجتمع المحلي، وتمكين المجالس المحلية من صياغة رؤيتها وخطة عملها لخدمة المجتمع بكفاءة عالية.



الحكومة والتنمية المؤسساتية

التخطيط الاستراتيجي

عملت منظمة التنمية المحلية على رفد المجالس المحلية بالإستشاريين والخبراء المتخصصين بالإضافة إلى مجموعة الأدوات اللازمة للعمل بمنهجية التخطيط التشاركي مع المجتمع المحلي والتي تمر عبر المراحل التالية:

- 1- التخطيط للتخطيط
- 2- بناء الرؤية الاستراتيجية
- 3- وضع القيم والرسالة الاستراتيجية
- 4- الأهداف الاستراتيجية
- 5- المشاريع والبرامج التشغيلية
- 6- مؤشرات قياس الأداء
- 7- الهياكل التنظيمية





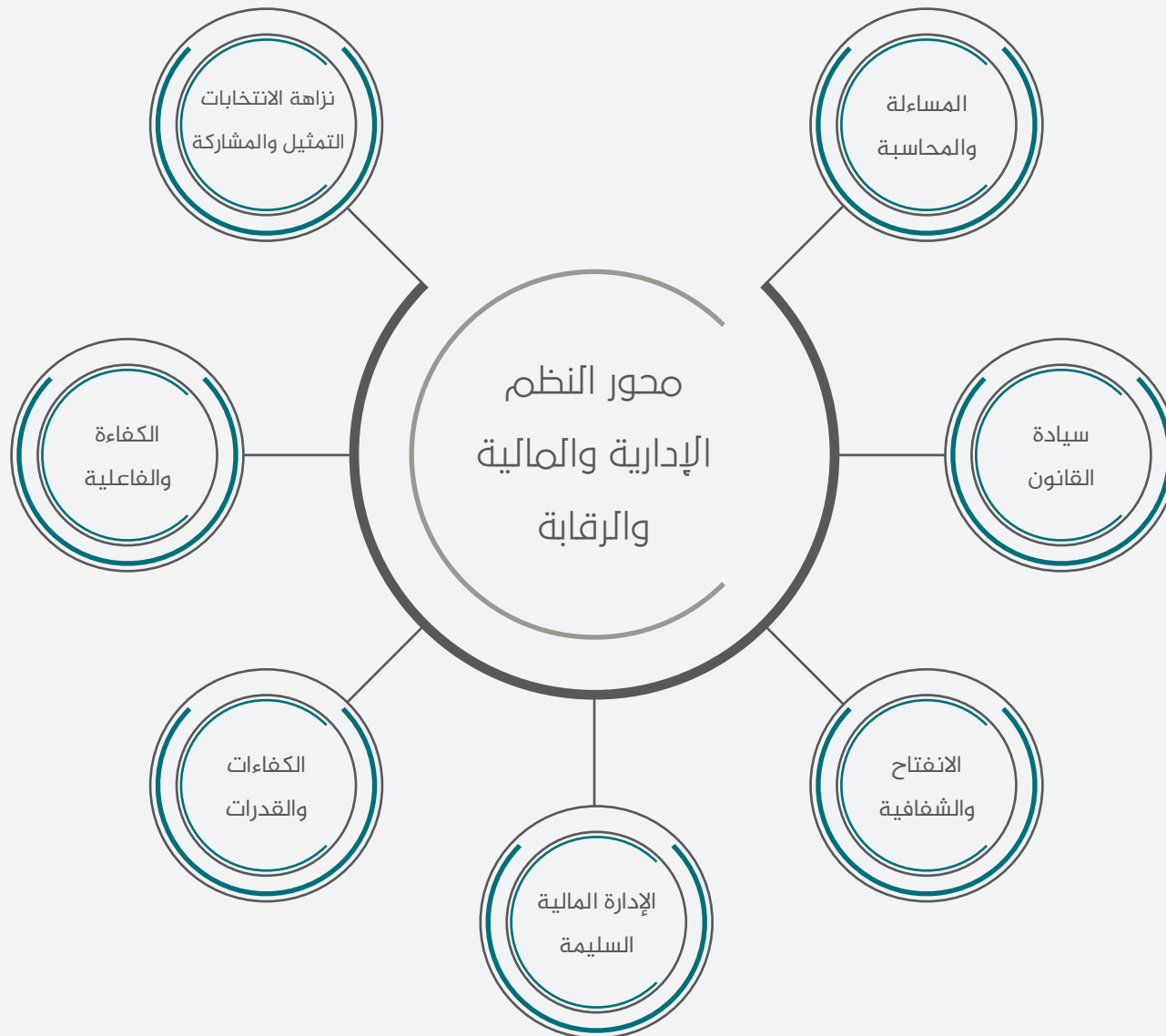
الحكومة والتنمية المؤسساتية

تقييم أداء مجالس المدن وفق معايير الحكومة

تم تقييم المجالس اعتماداً على وثيقة المعايير P.S.O.L.C وذلك وفق محور النظم الإدارية والمالية والرقابة والذي يتضمن 7 مبادئ للحكم الرشيد ويندرج تحتها 25 معيار مطلوب قياسها و 70 مؤشر للتحقق من تطبيق المعايير المعتمدة في وزارة الإدارة المحلية في الحكومة السورية المؤقتة.

الدليل الإرشادي للحكومة

قامت منظمة التنمية المحلية بالإعتماد على تقييمات الحكومة للمجالس المستهدفة بإصدار أدلة إرشادية تفصيلية تساعد هذه المجالس على رفع مستوى الأداء وبالتالي تحقيق خدمة أفضل للمواطنين.



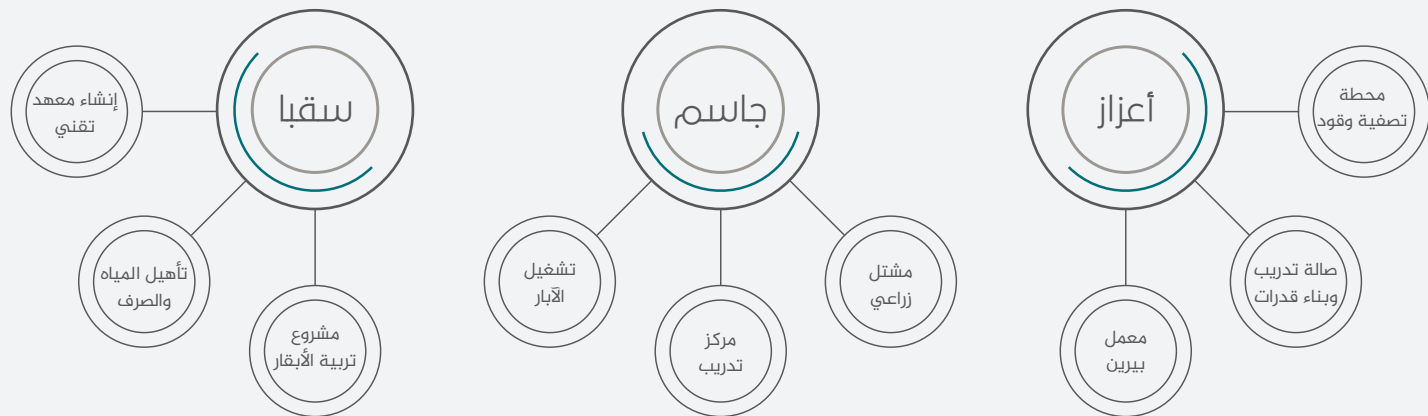
تنمية الاقتصاد المحلي

بناء الأولويات

في محور الاقتصاد والتنمية ضمن مشروع تطوير تم عقد اجتماعات بين المجلس المحلي وأصحاب المصلحة لتحديد المشاريع ذات الأولوية للمجلس والمدينة والتي تساهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية.

تأهيل وتدريب فريق المشاريع في المجالس المستهدفة ليكونوا قادرين على إعداد ودراسة المشاريع بعد انتهاء المشروع.

المشاريع ذات الأولوية





تنمية الاقتصاد المحلي

مسابقة الإبداع التنموي

المسابقة موجهة إلى أصحاب الأفكار الإبداعية في التنمية وخصوصاً المتضررين أو النازحين الذين فقدوا أعمالهم ومهنتهم للمشاركة في تقديم أفكار ودراسات مشاريع تنموية.

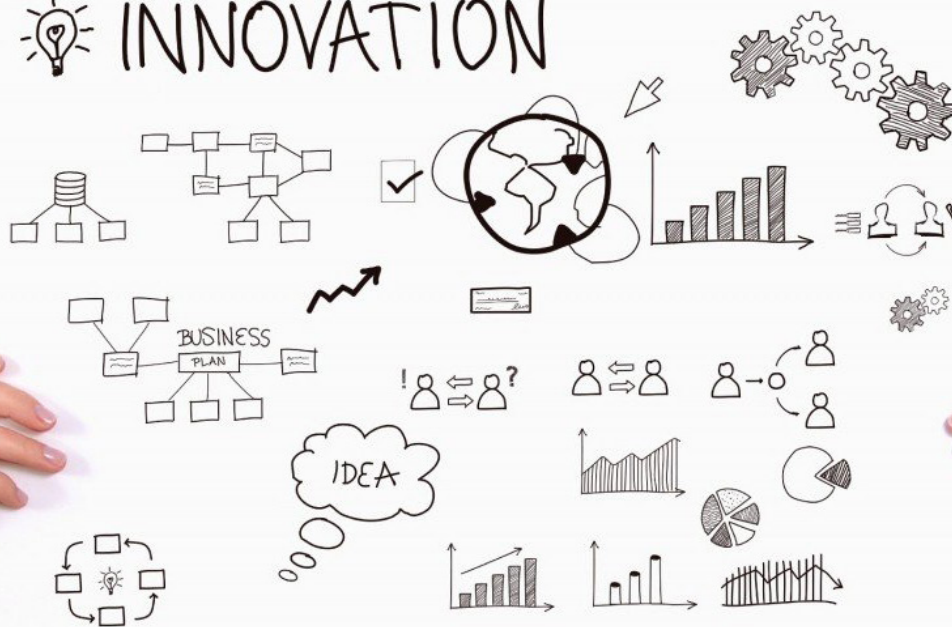
تهدف المسابقة الى:

التحول بالمجتمع من الاستهلاك الى الإنتاج و دعم الأفكار الإبداعية التنموية و خلق جو من التنافس الإبداعي.

تم استلام أفكار مشاريع من المشاركين وفق المعايير التالية:

- 1- الموقع: مدينة اعزاز
- 2- الميزانية : لا تتجاوز « 15000 يورو » أو تكون هذه الميزانية للمرحلة الأولى من المشروع
- 3- أن يكون المشروع تنموياً ومستداماً ويحقق منفعة عامة في المنطقة
- 4- أن تساهم نتائج المشروع في تلبية احتياجات المستفيدين وحل مشاكلهم
- 5- أن تكون فكرة المشروع منطقية وقابلة للقياس
- 6- أن يساهم في الاستثمار الأمثل للموارد المحلية البشرية والمادية وأن يخفف من البطالة

INNOVATION



الحكومة والتنمية المؤسساتية

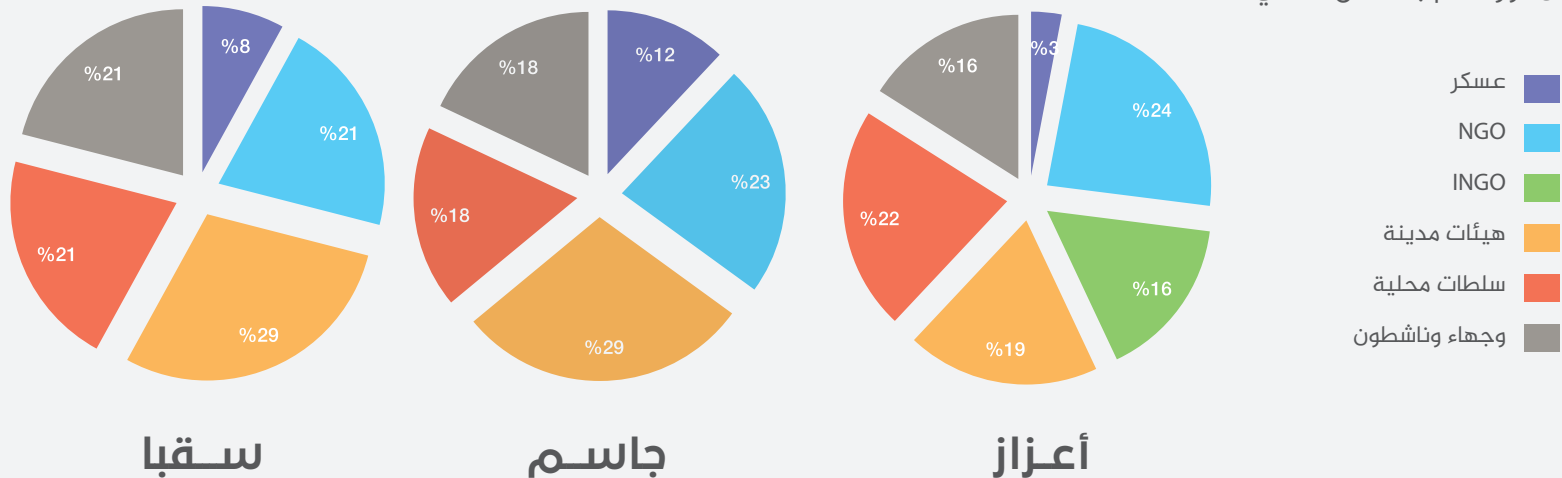
الحوار المجتمعي

تضمن مشروع تطوير ندوات حوارية في المدن الثلاث المستهدفة جمعت أصحاب الفعاليات ووجهاء المدينة مع أعضاء المجالس المحلية بهدف تفعيل الحوار المجتمعي ومساهمة الجميع في اتخاذ القرار والاطلاع على آلية عمل المجلس

اندرجت هذه الندوات تحت عناوين :

- تحليل بيئة عمل المجلس عن طريق تحليل S.W.O.T
- تحديد المشاريع ذات الأولوية
- تفعيل التشاركية
- منجزات المجلس والخدمات التي يقدمها للمجتمع

بلغ عدد المشاركين في برامج الحوار المجتمعي 200 - 300 من أصحاب الفعاليات في كل مدينة من المدن الثلاث المستهدفة وكان توزيعهم بالشكل التالي:





البرامج والمشاريع

تنمية الاقتصاد المحلي

حملة الوفاء لحلب الشهداء

أطلقها ناشطون فلسطينيون من مخيم شعفاط في القدس لمساعدة المهجرين من حلب عملت الحملات على تحويل الإغاثة إلى تنمية باعتماد مبدأ المال مقابل العمل حيث تم تنفيذ عدد من الحملات على الشكل التالي :



مشروع نظافة وإصلاح طرق في مدينة مارع

بلغ عدد المستفيدين في مدينة مارع 370 عائلة شاركت بإعادة إصلاح الطرق الرئيسية في المدينة وتنظيف شوارعها بمساحة شملت 30 قطاع



مشروع تشجير في مدينة حوران

بلغ عدد المستفيدين 240 عائلة شاركت بزراعة 600 شجرة في المدينة



مشروع تشجير في مدينة أخترين

بلغ عدد المستفيدين 200 عائلة شاركت بزراعة 1000 شجرة في شوارع المدينة

مشروع نظافة في مدينة اعزاز

بلغ عدد المستفيدين 150 عائلة ساهموا بتنظيف مدينتهم ضمن 6 قطاعات



البرامج والمشاريع

الندوات والمؤتمرات

الندوات

المحاور

1. التنمية المستدامة للمدن والفرص المستترة بعد الأزمات
2. أهمية المشاريع الصغيرة في التنمية المحلية
3. الأخلاق والاقتصاد
4. التميز المؤسسي وفق معايير الجودة الأوروبية
5. القيادة والنموذج المتكامل للإدارة الاستراتيجية
6. اللامركزية في الإدارة المحلية

8
ندوات



160
مستهدف





الدورات التخصصية:

165
مستهدف



90
داخل سوريا



75
تركيا



المحاور

1. الاقتصاد والمالية المحلية
2. الحوكمة الرشيدة
3. الحوار المجتمعي
4. التخطيط الاستراتيجي
5. الإدارة المحلية

البرامج والمشاريع

الندوات والمؤتمرات

المؤتمرات

المشاركة السورية في مؤتمر إيفوري

تحت عنوان التجربة التركية في إدارة وتطوير البلديات
بحضور رؤساء مجالس الإدارة المحلية في المحافظات
السورية الثمانية

تعريف المجالس المحلية بـ:

1. أنواع الحكومات المحلية - المجالس البلدية والبنية الإدارية - والمالية للبلديات.
2. كيفية تنفيذ الخدمات البلدية.
3. إدارة الموارد البشرية.
4. الدراسات الاستراتيجية في خطط البلديات.





مؤتمر أنطاليا

تحت عنوان اختصاصات البلدية الكبرى وخدمات البلديات
عدد المشاركين : 25 شخص

عقد في الشهر الخامس من عام 2016 في مدينة انطاليا التركية بهدف الاطلاع على تجربة البلدية الكبرى من ناحية التنمية المستدامة والخدمات البلدية والعلاقة مع البلديات والعلاقة مع الحكومة المركزية، حضر المؤتمر المتدربين في برنامج تحضير وأشرف عليه خبراء ومستشارين اترك من البلدية الكبرى في مدينة أنطاليا.

البرامج والمشاريع

الندوات والمؤتمرات

المؤتمرات

المشاركة في اجتماع قمة التنقل الحضري



بدعوة من بلدية شانلي أورفا الكبرى والأمين العام لمنظمة UCLG - MEWA، وبصفتها عضواً في منظمة المدن المتحدة والإدارات المحلية فرع الشرق الأوسط وغرب آسيا UCLG - MEWA، شاركت منظمة التنمية المحلية LDO في أعمال اجتماع قمة التنقل الحضري في مدينة شانلي أورفا التركية التي امتدت من تاريخ 20 حتى تاريخ 22 /11/ 2018 .

وذلك بحضور العديد من البلديات والإدارات المحلية والمنظمات في تركيا وسورية ولبنان والأردن وفلسطين واليمن، ومنظمة المدن العربية وخبراء من الجامعات العربية والتركسية والأوربية. وتناولت القمة عرض مواضيع تتعلق بأهمية التنقل الحضري في المدن، وأنظمة النقل الذكي وتمويل مشاريع النقل وحوكمتها وتشغيلها و أفضل التجارب للدول في مشاريع النقل والنقل صديق البيئة.



المشاركة في المؤتمر السنوي لمنظمة التكامل المتوسطي CMI



تحت عنوان التنمية الاقتصادية المحلية في المجتمعات المحلية شاركت منظمة التنمية المحلية LDO في المؤتمر السنوي الذي تنظمه منظمة التكامل المتوسطي CMI لعام 2018، تحت عنوان التنمية الاقتصادية المحلية في المجتمعات المحلية والذي عقد في مدينة غازي عنتاب التركية بين 19 - 22 / 11 / 2018، باستضافة بلدية غازي عنتاب الكبرى ومشاركة منظمة المدن المتحدة والإدارات المحلية في الشرق الأوسط وغرب اسيا - UCLG وMEWA والبنك الدولي والوكالة الألمانية للتعاون الدولي GIZ والعديد من المنظمات الدولية والبلديات في كل من لبنان والأردن وفلسطين وتركيا.

تناول المؤتمر العديد من المواضيع والتجارب الإقليمية في مشاريع العمل مع اللاجئين، بالإضافة لاستعراض أهم الإنجازات السابقة وتطوير الشبكات الإقليمية. وقد سعى المؤتمر إلى:

1. تعميق معرفة المشاركين من خلال عرض التجارب الناجحة والحلول القابلة للتنفيذ.
2. زيادة التعاون فيما بين بلدان المنطقة من خلال الأعضاء المشاركين بالتجارب، وذلك لتبادل الحلول بين منطقة البحر المتوسط ومناطق الجنوب التي تواجه قضايا مماثلة.
3. تشجيع عمليات تبادل الخبرات والتجارب بين الإدارات المحلية المضيئة والمنظمات الشريكة في التنمية.



الحكومة والتنمية المؤسساتية

بناء قدرات المجالس المحلية

عمل المشروع على بناء قدرات الكوادر البشرية ضمن المجالس المحلية الفرعية التابعة لمحافظة حلب - إدلب - ريف دمشق - درعا

هدف المشروع إلى تأهيل وتدريب الكوادر في الشؤون الإدارية والمالية ومن ثم تطوير البيئة الداخلية للمجالس ورفع مستوى الأداء من أجل تلبية الاحتياجات المتزايدة. وذلك عن طريق أربع دورات تدريبية هي:

- اللائحة التنفيذية للإدارة المحلية.
- النظام الداخلي لمجالس الوحدات الإدارية ومكاتبها التنفيذية.
- الدليل المالي للمجالس المحلية.
- إدارة المشاريع.

معلومات عامة
عن المشروع:

مدة التنفيذ
3 أشهر



320
من أعضاء
المجالس



80
مجلس محلي





مخرجات المشروع:

1. تأهيل وتدريب 320 عضواً من أعضاء المجالس في مجال الإدارة المحلية والمالية وإدارة المشاريع.

2. المساهمة في توحيد الأنظمة والسياسات المتبعة ضمن المجالس المحلية بأنظمة معتمدة من وزارة الإدارة المحلية في الحكومة السورية المؤقتة.

تمكين المرأة



تعزيز مشاركة المرأة السورية في المجالس المحلية

يهدف المشروع إلى فهم أفضل لاحتياجات النساء في الريف الشمالي من محافظة حلب، لتعزيز مشاركتهن في الحياة العامة.

مدة التنفيذ
شهرين



معلومات عامة
عن المشروع:

100

مستفيدة ومستفيد



يعمل المشروع من خلال ستة منتديات حوارية يتم من خلالها تحديد أفضل الممارسات للمرأة ضمن بيئة العمل الإداري والسياسي والاجتماعي، بالإضافة الى تحديد أهم العوامل المعيقة لمشاركة المرأة في الأنشطة المجتمعية والعمل نحو كسر النمطية لصورة المرأة لدى رجال المجتمع في منطقة الريف الشمالي بشكل خاص والمناطق المحررة بشكل عام.



مخرجات المشروع:

1. تقرير استطلاع رأي يحدد نسبة النساء العاملات وغير العاملات والمستوى الدراسي للنساء في ريف حلب الغربي، إضافة إلى أهم الاحتياجات والتوصيات التي تساهم في تعزيز قدرات النساء ومشاركتهن على المستوى الإداري والسياسي.



2. تقرير يحدد الاهتمامات والأدوار الاجتماعية للنساء مقسمين وفق فئتين (عاملات - غير عاملات) وتحديد التحديات والصعوبات التي تعيق مشاركتهن في الحياة العامة والاحتياجات الأساسية لتفعيل دورهن في المجتمع.



الحكومة والتنمية المؤسساتية

تعزيز الحوكمة في المؤسسات والهيئات المحلية

يهدف مشروع إلى تعزيز الحوكمة في المؤسسات والهيئات المحلية في القطاعات الخدمية الرئيسية، وتعزيز التعاون والتنسيق بين هياكل الحوكمة ومنظمات المجتمع المدني السورية، وتقييم الفجوات التقنية والحوكمة في القطاعات الرئيسية (التعليم والصحة والزراعة والخدمات)، بالإضافة إلى تعزيز هياكل المؤسسات وتحديد الأدوار والمسؤوليات بين المستويات المختلفة من الوحدات الإدارية.

مدة التنفيذ
12 شهراً



معلومات عامة
عن المشروع:

حلب - إدلب - حماه
حمص - ريف دمشق
درعا - القنيطرة



1319
مجلس محلي



مخرجات المشروع:

1. تقييم أداء 25 مجلس محلي في مجال الأنظمة والإجراءات الإدارية والمالية وإصدار دليل ارشادي يساعد المجلس على تجاوز الفجوات.

2. وثيقة تحديد الأدوار والمسؤوليات لتحديد الاختصاصات والأدوار والمسؤوليات بين المؤسسات والهيئات المحلية والمنظمات غير الحكومية.

3. إحداث مديريات للمجالس المحلية والخدمات الفنية بالمحافظات المحررة.

4. إيجاد آلية تعاون بين المؤسسات والهيئات المحلية وبين المنظمات غير الحكومية ضمن منصات قطاعية تنظم عملية تقديم الخدمات في كل قطاع.

5. تحديد الفجوات التقنية في السياسات والإجراءات لكل قطاع خدمي وصياغة خطط استراتيجية وفق الاحتياجات القطاعية.



تنمية الاقتصاد المحلي

أفران الحياة

يهدف المشروع إلى المساهمة في تغطية الحاجة اليومية من الخبز للأسر المتضررة نتيجة الصراع بما يتناسب مع تزايد عدد الأشخاص النازحين داخلياً.

مدة التنفيذ
4 أشهر



معلومات عامة
عن المشروع:

257,180
مستفيد مباشر
من الأهالي



81
مستفيد مباشر
من العمال



قام المشروع بإنشاء مخبزين آليين وصيانة مخبزين آخرين
وفق التسلسل التالي:

- حلب - كفرناها بطاقة إنتاجية 10 طن.
- حماه - قلعة المضيق بطاقة إنتاجية 5 طن.
- إدلب - بنش بطاقة إنتاجية 15 طن.
- إدلب - خان شيخون بطاقة إنتاجية 10 طن.





مخرجات المشروع:

1. **توريد وتشغيل مخبرين آليين** تنتج ما يقارب الـ 20,000 ربطة خبز يومياً.
2. **إعادة تأهيل مخبرين آليين** تنتج ما يقارب الـ 30,000 ربطة خبز يومياً.
3. **إعادة تأهيل البنى التحتية** اللازمة لعمل المخابر في نقاط التنفيذ الأربعة.
4. **توفير 81 فرصة عمل** لعمال الأفرن من (فنيين وحراس).
5. **تزويد المخابر بالمواد التشغيلية** لدورة إنتاجية واحدة وفقاً للطاقة الإنتاجية لكل مخبز.



الخدمات الأساسية

مدننا أنظف



هدف المشروع إلى:

1. تعزيز دور المجالس المحلية في تقديم الخدمات من خلال إيجاد أنظمة استرداد التكاليف وتطبيقها.
2. زيادة الوعي المجتمعي حول أهمية الالتزام بأنظمة الجباية وانعكاسها على الواقع الخدمي.
3. بناء قدرات المجالس المحلية لدراسة الواقع وصياغة الخطط التي تمكنها من الاستمرار بتقديم الخدمات للمجتمع في حال انقطاع الدعم.
4. ترسيخ مفهوم إعادة التدوير في المجتمعات المحلية وأهميته في التقدم الاقتصادي والحضاري.
5. إشراك المجتمع في عملية اتخاذ القرار من خلال دواوين الحوار المجتمعي.

مدة التنفيذ
3 أشهر

معلومات عامة
عن المشروع:

460
مستفيد مباشر





مخرجات المشروع:

1. **تقرير مسح ميداني** يوضح واقع خدمة إدارة النفايات في نقاط التنفيذ ومدى وصول الخدمة للمجتمع وقابلية المجتمع للالتزام بنظام الجباية.
2. **دراسة تفصيلية** لواقع المكبات والمطامر والمعدات والكوادر الموجودة وآلية تطويرها والوصول لمرحلة إعادة التدوير.
3. **نظام جباية عادل** يوزع تكاليف الاسترداد وفق شرائح معينة تم وضعه بمشاركة الفاعلين وأصحاب المصلحة في كل نقطة من نقاط التنفيذ.
4. **تدريب 75 عضواً** من كوادر المجالس المحلية على نظام الجباية وآلية تطبيقه.
5. **المساهمة في زيادة الوعي** من خلال حملات توعية شملت توزيع 25,000 منشور و 50 لوحة جدارية وأنشطة ميدانية تهدف إلى مناصرة فكرة إعادة التدوير والالتزام بأوقات رمي القمامة والوفاء بتسديد رسوم الجباية.
6. **تعزيز المشاركة المجتمعية** من خلال 10 دواوين حوار تم من خلالها مناقشة أفضل الممارسات وإمكانية عقد شراكات وتبادل خبرات بين القطاعين العام والخاص في مجال إدارة النفايات وإعادة تدويرها.
7. **حملات نظافة** بمشاركة طلاب المدارس في المناطق المستهدفة بعد عدد من حملات التوعية في المدارس المستهدفة.

تنمية الاقتصاد المحلي

دعم الشباب والنساء «مشاريع سبل العيش»

هدف المشروع إلى بناء قدرات الأشخاص المتضررين وتعزيز وصولهم إلى سوق العمل.

عمل المشروع عن طريق حزمة من التدريبات الإدارية والمهنية التي تضمنت:

- مهارات إدارية وحياتية - صناعة مشتقات الحليب
- الخياطة الرجالية - الخياطة النسائية
- تصفيف شعر السيدات - صناعة الحلويات
- صناعة المواد الغذائية والمونة - صيانة وتركيب الطاقة الشمسية - صيانة الجوال والكمبيوتر.

بالإضافة إلى تزويد المشاركين بمنحة صغيرة لكل مستفيد من أجل بدء مشروعه الخاص.

معلومات عامة
عن المشروع:

مدة التنفيذ
4 أشهر



440
مستفيد غير مباشر



80
مستفيد مباشر





مخرجات المشروع:

1. **تقرير دراسة ميدانية** لتحليل واقع سوق العمل وأهم السلع والمنتجات التي تحتاجها المنطقة ونقاط الاستيراد والتصدير ومواجهة المشاكل المتوقعة.

2. **بناء قدرات 80 شاباً وامرأة** على الصعيد الشخصي والمهني ومساعدتهم لدخول سوق العمل.

3. **تقديم 80 منحة** للمتدربين ليتمكنوا من المباشرة بمشاريعهم الخاصة وتحقيق الاكتفاء وعدم الاعتماد على الإغاثة.

حماية حقوق الملكية للاجئين والنازحين HLP

ورشات عمل

مدة التنفيذ
24 شهراً



معلومات عامة
عن المشروع:

سوريا: حلب - إدلب - حماة
تركيا: غازي عنتاب



اللاجئين والنازحين



يعمل المشروع على تقديم الدعم لحماية الحقوق العقارية والممتلكات للاجئين والنازحين السوريين؛ من خلال التأكيد على أهمية المحافظة على حقوق الممتلكات الغير منقولة، ومنع السلطات من استغلال حالة الفوضى القانونية، والاستيلاء على الأملاك الخاصة للنازحين والمهجرين السوريين غير القادرين على المحافظة على أملاكهم.

مخرجات المشروع:

1. إجراء دراسات قانونية حول الواقع العقاري والملكيّات في سورية وأثر الإجراءات والقوانين الصادرة على حقوق الملكية للاجئين والنازحين.

2. زيادة الوعي المجتمعي بأهمية حماية الحقوق العقارية والملكيّات للاجئين والنازحين في سورية.

3. التعريف بآليات توثيق الحقوق العقارية والملكيّات والمطالبة بها.

4. حوكمة المؤسسات وبناء قدرات الجهات الرئيسية في مشروع حماية الحقوق العقارية والملكيّات للاجئين والنازحين (المديريات - المجالس المحلية - منظمات المجتمع المدني).

6. توثيق الحقوق العقارية والملكيّات للاجئين والنازحين من خلال منصة الكترونية وفق المعايير الدولية في الحفاظ على الأدلة والقرائن.



البرامج والمشاريع

تمكين المرأة

صوت المرأة



مدة التنفيذ
8 أشهر



معلومات عامة
عن المشروع:

الأتاب - دارة عزة -
كفرناها - بنش - خان
شيخون - معرة النعمان
- قلعة المضيق



280
مستفيدة ومستفيد



يسعى هذا المشروع إلى العمل مع النساء ومن أجلهن من خلال بناء قدراتهن فيما يتعلق بالمهارات الشخصية والمالية والإدارية، بهدف التأهيل للمشاركة ولعب دور نشط في المجتمع ، وتجاوز الحواجز التي تقف في طريق تنمية المرأة السورية والمساهمة في دعم وتمكين المرأة السورية والعمل على تشجيع المساواة داخل المجتمع وذلك من خلال دعم الجمعيات النسائية في شمال غرب سوريا.

مخرجات المشروع:

1. تأسيس لجنة المرأة من إدارات الجمعيات لاستمرارية المشروع وتأسيس نواة اتحاد نسائي.

2. وضع السياسات والإجراءات وتطوير الأنظمة الداخلية النازمة لعمل الجمعيات، وتطوير الهيكلية الإدارية.

3. تدريب 140 امرأة سورية من الجمعيات وبناء قدراتهن في مجالات مختلفة.

4. التخطيط الاستراتيجي وتمكين الجمعيات من صياغة وبناء القيم والرؤية والرسالة والأهداف.

5. منصة إلكترونية تتضمن كافة المواد التدريبية، لمشاركة أفضل التجارب والممارسات بين الجمعيات.

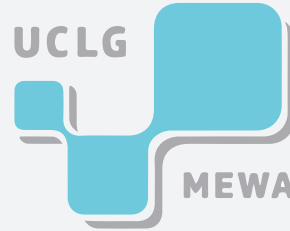
6. رفع نسبة المشاركة مع المجتمعات المحلية عبر دواوين الحوار التي تناقش قضايا المرأة والمجتمع.

7. تطوير وتنفيذ سبعة مشاريع في سبل العيش، من قبل أعضاء الجمعيات، بهدف توليد وتأمين دخل لها.

8. إنشاء روضة للأطفال ضمن مراكز الجمعيات لتأمين مساحة آمنة لهم وتقديم الأنشطة التعليمية، لتمكين أمهاتهن من حضور الأنشطة والتدريب.



شركاء النجاح



شركاء من أجل التنمية



Local Development Organization

+90 539 744 2184
info@ldo-sy.org
www.ldo-sy.org

İncilipınar Mah, Kıbrıs Cad,
Zeugma İş Merkezi, Kat:5 no: 505
Şehitkamil / Gaziantep - Türkiye